



# VÝROČNÍ ZPRÁVA

o činnosti školy ve školním roce 2023 - 2024



Základní umělecká škola Železný Brod  
příspěvková organizace

Zpracovala Mgr. Eva Lédlová  
V Železném Brodě, dne 31. října 2024

## Obsah výroční zprávy za školní rok 2023/2024

1. Základní identifikační údaje školy
2. Organizace studia
3. Personální zabezpečení školy
4. Údaje o počtu žáků
5. Výsledky výchovy a vzdělávání
6. Údaje o poskytování dalšího vzdělávání, resp. celoživotního učení
7. Spolupráce se sociálními partnery
8. Zapojení do projektů
9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti
10. Poradenské služby
11. Řízení školy
12. Další záměry školy, zhodnocení, závěr
13. Údaje o výsledcích kontrol
14. Základní údaje o hospodaření škol

### 1. Základní identifikační údaje o organizaci

Název školy, sídlo, právní forma, IČO, IZO, vedení školy, datum zařazení do rejstříku, kapacita školy:

#### **Základní umělecká škola Železný Brod, příspěvková organizace**

**Adresa:** Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

IČO: 75125412

IZO: 102 177 881

**Telefon:** 483 389 327, 608 782 712,

**Web:** [www.zusbrod.cz](http://www.zusbrod.cz)

**e-mail:** [info@zusbrod.cz](mailto:info@zusbrod.cz)

**Ředitelka:** Mgr. Eva Lédlová

**Studijní obory:** hudební (HO), literárně - dramatický (LDO), výtvarný (VO), Taneční (TO)

**Kapacita školy:** 400 žáků

**Datum zařazení do rejstříku:** 1. 1. 2008

**Zřizovatel:** Město Železný Brod, IČO: 00262633

Náměstí 3. května 1, 468 22 Železný Brod

**Historie:** rok 1956 - založení školy (Hudební škola, pobočka Semily)

k 1. 1. 1996 - přechod na právní subjektivitu

k 1. 7. 2001 - změna zřizovatele (OŠMT KÚ Libereckého kraje)

k 1. 1. 2008 - změna zřizovatele (Město Železný Brod)

**Odloučené pracoviště:** Jenišovice 180, PSČ 466 00

## 2. Organizace studia

**Základní umělecká škola v Železném Brodě, příspěvková organizace, Koberovská 589,** poskytuje základní vzdělání v uměleckých oborech - hudebním (HO), výtvarném (VO), literárně dramatickém (LDO) a tanečním (TO) a její činnost je vymezena zákonem č. 29/84 Sb. ve znění pozdějších novel a vyhláškou MŠMT ČR č. 292/91 Sb., její činnost řídí ředitel jmenovaný podle platných předpisů.

**V ZUŠ v Železném Brodě** existuje **Hudební obor** od r. 1956, **Výtvarný obor** od r. 1962, **Literárně dramatický obor** od r. 1994 (s přestávkou po odchodu uč. na MD v letech 1998 – 2000) a **Taneční obor** od r. 2019.

Od školního roku 2012/2013 žáci studují podle **ŠVP ZUŠ Železný Brod.**

## 3. Rámcový popis personálního zabezpečení školy

Věková skladba pedagogického sboru

	< 30 let	31 - 40 let	41 - 50 let	51 let – důchodový věk	důchodový věk	celkem
celkem	3	4	8	8	2	25
z toho ženy	3	3	5	3	0	14

Způsobilost pedagogických pracovníků

odborná i pedagogická způsobilost	pouze odborná způsobilost	pouze pedagogická způsobilost	bez způsobilosti	celkem
20	4	0	1	25

**Počet nepedagogických pracovníků: 2**

**Mzdové podmínky pracovníků:** Průměrná výše mzdy pedagog. pracovníků: 26 780,- Kč

Průměrná výše mzdy nepedagog. pracovníků: 20 300,- Kč

**Změny v pedagogickém sboru:**

Na mateřskou dovolenou v září nastoupila paní učitelka zobcových a příčných fléten Monika Patočková, která zastupovala paní učitelku Zlatku Chlupáčovou. Na jejich místo přišla paní učitelka Pavlína Hašková. Paní Nataša Al-Radi, paní Miloslava Vacíková a paní Simona Michálková ze zdravotních důvodů v minulém školním roce ukončily pracovní poměr a na jejich místo nastoupila paní učitelka Naďa Longinová. Kytarovou třídu obohatila svým příchodem paní učitelka Kristýna Verichová. Paní učitelka Dušková se provdala a nyní se jmenuje Poprová.

**V ZUŠ v Železném Brodě se v oborech hudebním, dramatickém, výtvarném a tanečním ve školním roce 2023/2024 vzdělávalo 400 dětí u těchto učitelů:**

	Jméno	úvazek	odbornost
1	Blaschke Romana	1	klavír, korepetice, soubory
2	Brázdilová Ludmila	0,63	housle, viola, sborový zpěv, PHV
3	Duňka Jiří	0,39	bicí nástroje
4	Hašková Pavlína	0,36	flétny
5	Hlubuček Josef	0,41	housle
6	Hlubučková Lenka	0,76	taneční obor
7	Kupkárová Dana	0,80	výtvarný obor
8	Krejčová Vitáková Michaela	0,39	violoncello, sm.soubory
9	Lédl Bohuslav	0,43	klavír, korepetice
10	Lédlová Eva	1	ředitelka, sólový zpěv, sborový zpěv
11	Longinová Naďa	0,52	Klavír, korepetice
12	Müller Rudolf	1	dechové nástroje, taneční orchestr
13	Parsi Kamila	0,33	literárně dramatický obor
14	Patočka Jaroslav	0,82	sólový zpěv, klavír
15	Poprová Jana	1	klavír, korepetice, HN (odl. prac.v Jenišovicích)
16	Richter Jiří	0,26	dechové nástroje
17	Slavík Jan	0,43	kytara
18	Slezák Jakub	0,39	klavír, korepetice
19	Srbová Hana	0,19	grafický design
20	Svobodová Veronika	0,69	sbory, housle, hudební nauky
21	Šoltys Karel	0,10	dechové nástroje
22	Tomáš Robert	0,23	bicí nástroje
23	Verichová Kristýna	0,17	kytara
24	Vocel Bohumil	0,26	kytara

#### **4. Údaje o počtu žáků a jejich zařazení do studijních oborů**

**Podrobný přehled o žácích a studijních oborech je na Výkaze o ZUŠ S 24-01**

Pro základní orientaci uvádíme tyto údaje:

**Školu v roce 2022/2023 navštěvovalo 400 žáků.**

Výtvarný obor: 75 žáků

Literárně dramatický obor: 10 žáků

Taneční obor: 78 žáků

Hudební obor: 237 žáků: individuální výuka: hra na klavír 74 žáků  
 hra na housle 25 žáků  
 hra na violu 1 žák

	hra na violoncello	5 žáků
	hra na kytaru	14 žáků
	hra na dechové n.	39 žáků
	sólový zpěv	20 žáků
	hra na bicí n.	14 žáků
kolektivní výuka:	sborový zpěv	43 žáků
	EZHZT	2 žáci

### Počty žáků

Po splnění všech podmínek se nám podařilo dosáhnout navýšení kapacity pro tento školní rok na 400 žáků. Kapacita je zcela zaplněna.

### Údaje o přijímacím řízení

Dbali jsme na dobrou informovanost veřejnosti. Především veřejná činnost našich dětí a souborů jsou zárukou zájmu o studium jak ze strany dětí, tak rodičů. Během školního roku jsme uspořádali mnoho koncertů, vystoupení a výstav, uspořádali jsme tradiční „**TÝDEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ**“ pro veřejnost a také tradiční dopoledne pro předškolní děti MŠ.

Všichni noví žáci prošli talentovou zkouškou, výsledek je evidován v „Protokole o přijímání žáků“ a zařazení do vyučování v „Přihlašovacím listě“, který slouží jako podklad do kartotéky a je zároveň smlouvou o studiu mezi žákem (zákonným zástupcem) a školou.

### Údaje o rozhodnutí vydaných ředitelem Rozhodnutí vydaná ředitelem školy

Rozhodnutí:	počet
o přerušení vzdělávání	4
o opakování ročníku	3
o vyloučení podle § 31 ŠZ	0
o povolení individuálního vzdělávání žáka	16
o zrušení povolení individuálního vzdělávání žáka	0
o snížení úplaty za poskytování školských služeb	29*
o prominutí úplaty za poskytování školských služeb	6**
<b>celkem</b>	<b>58</b>

\* pokud žák studuje dva, příp. tři obory současně, školné se snižuje dle platné vnitřní směrnice

\*\* pokud v ZUŠ studují tři sourozenci z jedné rodiny, nejmladší školné neplatí, dítě zaměstnance také neplatí, na žádost lze také platbu prominout ze sociálních důvodů

## 5. Výsledky výchovy a vzdělávání

**Naprostá většina žáků studuje s velmi dobrými až výbornými výsledky**, nebyly zaznamenány problémy se zvládnutím učiva stanoveného osnovami. Kvalitu a výsledky pedagogické práce

potvrzuje především zájem žáků a jejich rodičů o studium v ZUŠ, neexistence neomluvených absencí, účast v soutěžích, na veřejných vystoupeních, v úspěšnosti absolventů, které jsme připravovali na umělecké a pedagogické školy.

Vynikající žáci:

<b>Jméno</b>	<b>ročník</b>	<b>obor - nástroj</b>	<b>učitel</b>
Ocelková Natálie	2.	HO - klavír	Blaschke
Frühaufová Gréta	2.	HO - klavír	Blaschke
Nekolová Anna Nicole	4.	HO - klavír	Blaschke
Štejfová Zuzana	1./II.	HO - klavír	Blaschke
Gajdušková Timea	3.	HO - housle	Brázdilová
Budínová Klára	6.	HO - viola	Brázdilová
Špaček Adam	5.	HO - bicí	Duňka
Budínová Klára	3.	HO - bicí	Duňka
Kaplanová Barbora	3./II.	HO - housle	Hlubuček
Bešíková Diana	1.	HO - housle	Hlubuček
Kavan Václav	7.	HO - viola	Hlubuček
Podroužková Daniela	4.	HO - violoncello	Krejčová Vitáková
Hálová Freya	1.	HO - violoncello	Krejčová Vitáková
Netoličková Anežka	2.	VO	Kupkárová
Černá Štěpánka	1./II.	HO - zpěv	Lédlová
Přeučilová Mariana	6.	HO - zpěv	Lédlová
Rejmontová Sára	7.	HO - saxofon	Müller
Černá Štěpánka	5.	HO - lesní roh	Müller
Plíhal Jaroslav	1./II.	HO - trubka	Müller
Makula Matyáš	3.	HO - saxofon	Müller
Dvořáková Marie	6.	HO - saxofon	Müller
Müllerová Ema	7.	HO - pozoun	Müller
Krajdl Jan	7.	HO - zpěv	Patočka
Kutková Tereza	1./II.	HO - klavír	Poprová
Veselá Agáta	5.	HO - klavír	Poprová
Hybler Štěpán	5.	HO - klavír	Poprová
Kokošková Alice	1.	HO - housle	Svobodová
Semencová Adéla	3.	GD	Srbová
Mikéz Šimon	3./II.	HO - bicí	Tomáš
Antosz Lukáš	2./II.	HO - bicí	Tomáš
Donátová Věra	1.	HO - kytara	Verichová
Sláma Ondřej	1.	HO - kytara	Verichová
Krykorka Šimon	1.	HO - kytara	Verichová
Polánková Alice	PHV	HO - kytara	Verichová
Matiko Kristina	3.	HO - kytara	Vocel
Procházka František	7.	HO - kytara	Vocel

## **HUDEBNÍ OBOR**

**Zájem o hudební obor a jeho činnost je v normálu stále na podobné úrovni. Děti se intenzivně připravovaly na soutěže, vystoupení a další aktivity.**

Nové trendy přinášejí nové požadavky na vzdělávání a ani ZUŠ není výjimkou. Vedle tradiční nabídky vzdělávání nabízíme žákům i nové atraktivní předměty. V hudebním oboru je to elektronické zpracování hudby a zvuková tvorba.

**ETHZT - elektronické zpracování hudby a zvuková tvorba.** Zde se žák seznamuje s komplexním řetězcem zařízení ke snímání, digitalizaci a editaci zvuku. Dále se seznámí s tvorbou hudby prostřednictvím ICT, zde je kladen důraz vlastní tvůrčí činnosti prostřednictvím příslušných technologií a autorskou práci v digitálním prostředí. Žákovi je umožněno vytvářet vlastní zvukové objekty a podílet se s ostatními na realizaci společných hudebních projektů. Pro tento předmět jsme pořídili nové speciální vybavení a učí jej stále pan učitel Jaroslav Patočka. V letošním školním roce žáci svoje práce běžně prezentují.

### **Pěvecké sbory**

**Cvrčci a Hvězdičky** pokračovaly v činnosti a taktéž znovuobnovený nejstarší pěvecký sbor **Řetízek**. Všechny sbory zaznamenaly nárůst dětí, což se samozřejmě pozitivně odrazilo na koncertní činnosti. Zvláště střední sbor Hvězdičky získává stále lepší zvuk a kvalitu projevu. V letošním roce se zúčastnil soutěžní přehlídky přípravných sborů v Turnově, skvěle obstál v konkurenci, získal zlaté pásmo a krásně reprezentoval naši školu.

Cvrčkům se stále věnuje paní učitelka Lída Brázdilová a Hvězdičky a Řetízek pracuje pod vedením Veroniky Svobodové.

**Taneční a swingový orchestr ZUŠ** pod taktovkou pana učitele Rudolfa Müllera opět účinkoval a reprezentoval školu na některých koncertních vystoupeních. Účinkoval v hlavním programu Skleněného městečka, na Maloskalské noci a dalších akcích. Letos se také zúčastnil národní soutěže ZUŠ a získal v krajském kole stříbrné pásmo. Zájem o hru v orchestru je uspokojivý a obsazenost dostatečná. Kromě Tanečního a Swingového orchestru funguje i přípravný orchestr Swingová prťata. I tento přípravný orchestr již úspěšně koncertuje.

**Smyčcový soubor VIVACE** působí již jako ustálené těleso. Paní učitelka Míša Krejčová Vitáková se souborem i nadále pořádala pravidelné koncerty tzv. Dvacetiminutovky pod širým nebem, které se u Broďanů těší velké oblibě.

**Kytarový soubor,** který v různém obsazení funguje pod vedením pana učitele Bohumila Vocela již řadu let, se letos představil nejen na školních koncertech, ale svou hrou potěšil i klienty v Domě s pečovatelskou službou. Letos se také zúčastnil národní soutěže ZUŠ, v okresním kole získal 1. cenu s postupem do krajského kola. Toho se však nezúčastnil kvůli nemoci jedné žákyně.

## **VÝTVARNÝ OBOR**

**V předmětu plošná a prostorová tvorba** je situace velmi uspokojivá, o obor je stabilní zájem a paní učitelka Dana Kupkárová se s dětmi VO zúčastnila několika soutěží, na kterých děti získaly výtečná ocenění.

**Keramika** si našla své stále místo mezi předměty, je vyučována na velmi vysoké úrovni a je velmi oblíbená.

**Grafický design a animace** je již dobře zaběhnutý předmět v rámci výtvarného oboru. Jeho výuce se věnuje paní učitelka Srbová. Učebnu pro tuto výuku stále modernizujeme a dovybavujeme novou technikou. Obor je velmi atraktivní a těší se velkému zájmu. Děti se zde učí propojovat výtvarný talent, nápaditost a estetické cítění s moderními technologiemi. Nahlédnou do tajů digitální fotografie, písma, grafických a tiskových technik a výsledného počítačového zpracování do podoby vizitky, letáku, plakátu, časopisu, knihy či virtuální reklamy, prostě od nápadu až po realizaci. Následně využívají tyto dovednosti k vytvoření animovaného filmu. Předmět je možností pro ty, kteří si s tužkou příliš nerozumí. V rámci tohoto předmětu jsme v letošním školním roce uspořádali několik workshopů zaměřených na animaci, o něž byl velký zájem a vznikly na nich krásná díla, která byla poté prezentována na velké výstavě v Galerii Vlastimila Rady na radnici.

Celý školní rok probíhal projekt AniMák, který byl podpořen z výzvy Šablony pro MŠ a ZŠ I., kde skupina dětí každý měsíc celé odpoledne pracovala pod vedení lektorky Hany Hořákové a učili se různé animační techniky. Celoroční práce vyvrcholila Filmovým odpolednem pro rodiče, kde děti prezentovaly svá díla.

### **Sklo**

Od září jsme otevřeli nový předmět Sklo, který vyučuje p. učitelka Kamila Parsi. Tento obor dětem v průběhu studia nabídne komplexní pojetí sklářských technik od hrátek se skleněnými korálky, mozaikou a malůvkami na skle, až po kahanovou výrobu perli a drobných figurek, fusing, smalt, vitráže, pískování, gravírování a drobné tavenice. Obor je primárně určen žákům druhého stupně ZŠ, které baví tvoření všeho druhu. V rámci studia se věnují kresbě, malbě, modelování nebo navrhování. V neposlední řadě se obšírněji seznámí s historií oboru skla a prohloubí si znalosti a dovednosti, které odedávna utvářely kraj, ve kterém dnes žijí.

### **LITERÁRNĚ DRAMATICKÝ OBOR**

**LDO** se pomalu dostává ze svého kritického období. Stále je třeba čas a trpělivost. Nicméně letos již nově postavený soubor nastudoval představení.

### **TANEČNÍ OBOR**

O taneční obor je velký zájem, od září vzniklo již sedm tanečních skupin. Výsledky práce tohoto oboru jsou nadmíru uspokojivé. Paní učitelka Lenka Hlubučková dokáže skvěle uchopit práci se všemi věkovými kategoriemi. TO se pravidelně prezentuje na vystoupeních v městském divadle, kdy diváci vždy zcela zaplní divadlo. Letos také probíhala inovativní výuka podpořená z výzvy Šablony pro MŠ a ZŠ I. Děti jezdily na lekce gymnastiky do Jablonce na Nisou, a také prožily dva dny s lektorkou tance z Tanečního ateliéru Zuzany Richterové.



## VÝSLEDKY SOUTĚŽÍ

V tomto školním roce probíhaly tradiční soutěže vyhlášené MŠMT - Hra na kytaru, Hra na klavír, Hra na smyčcové nástroje, Soutěžní přehlídka pro jazzové soubory a taneční orchestry, Soutěžní přehlídka literárně dramatického oboru - Přednes, dramatický výstup a literární tvorba, Soutěžní přehlídka výtvarného oboru ZUŠ a Hra na harfu

Ve školním roce 2023/2024 probíhaly i další soutěže.

Výrazného úspěchu dosáhli naši žáci ve výtvarné soutěži **V ♥ PANÍ ZDISLAVY** a sbor Hvězdičky na soutěžní přehlídce přípravných sborů ZPÍVÁME SI PRO RADOST v Turnově.

Těšíme se z jejich úspěchů a gratulujeme jim i jejich učitelům!

<b>Národní soutěž ZUŠ - HRA NA KYTARU SÓLO, KOMORNÍ HRA</b>			
		<b>Okresní kolo Železný Brod 11. 3. 2024</b>	<b>Krajské kolo Jablonec nad Nisou 26. 3. 2024</b>
<b>Nekutová Veronika</b>	IV. kategorie	<b>2. místo</b>	
<b>Procházka František</b>	IV. kategorie	<b>2. místo</b>	
<b>Kristýna Matiko, František Procházka</b>	II. kategorie	<b>1. místo s postupem</b>	nemoc

<b>Národní soutěž ZUŠ - HRA NA KLAVÍR</b>			
		<b>Okresní kolo Jablonec nad Nisou 21. 2. 2024</b>	<b>Krajské kolo Turnov 18. 3. 2024 – 19. 3. 2024</b>
<b>Frühaufová Gréta</b>	II. kategorie	<b>3. místo</b>	
<b>Nekolová Anna Nicole</b>	IV. kategorie	<b>2. místo</b>	
<b>Veselá Agáta</b>	V. kategorie	<b>1. místo</b>	
<b>Hybler Štěpán</b>	V. kategorie	<b>2. místo</b>	
<b>Kutková Tereza</b>	VIII. kategorie	<b>1. místo s postupem</b>	<b>3. místo</b>
<b>Štejfová Zuzana</b>	IX. kategorie	<b>2. místo</b>	

<b>Národní soutěž ZUŠ - HRA NA SMYČCOVÉ NÁSTROJE</b>			
		<b>Okresní kolo Tanvald 13. 3. 2024</b>	<b>Krajské kolo Semily 9. 4. 2024</b>
<b>Kokošková Alice - housle</b>	I. kategorie	<b>1. místo</b>	
<b>Gajdušková Timea - housle</b>	II. kategorie	<b>1. místo s postupem</b>	<b>1. místo</b>
<b>Mikolášek Jakub - housle</b>	X. kategorie	<b>3. místo</b>	
<b>Budínová Klára - viola</b>	III. kategorie	<b>2. místo</b>	
<b>Hálová Freya - violoncello</b>	I. kategorie	<b>1. místo</b>	
<b>Podroužková Daniela - vcl</b>	III. kategorie	<b>1. místo s postupem</b>	<b>2. místo</b>

<b>Národní soutěž ZUŠ - SOUTĚŽNÍ PŘEHLÍDKA PRO JAZZOVÉ SOUBORY A TANEČNÍ ORCHESTRY</b>		
<b>Krajské kolo Česká Lípa 3. 4. 2024</b>		
<b>Taneční a swingový orchestr</b>	5. 2. kategorie	Stříbrné pásmo

<b>Národní soutěž ZUŠ - SOUTĚŽNÍ PŘEHLÍDKA VÝTVARNÉHO OBORU</b>		
<b>Krajské kolo Semily 4. 3. 2024</b>		
<b>Hendrychová Adéla</b>	7.1. kategorie	Bronzové pásmo

<b>Soutěžní přehlídka přípravných sborů ZPÍVÁME SI PRO RADOST</b>	
<b>Turnov 4.5.2024</b>	
<b>Hvězdičky</b>	<b>1. místo</b>

<b>Výtvarná soutěž V ♥ PANÍ ZDISLAVY 2024</b>		
<b>Anežka Netoličková</b>	9 – 12 let	<b>Mimořádné ocenění za výtvarnou techniku</b>

## 6. Údaje o poskytování dalšího vzdělávání, celoživotního učení

Nabídka dalšího vzdělávání a školení pro pedagogy i nepedagogy je velmi široká a mým cílem je, aby všichni měli snadný přístup k informacím o DVPP a sami si mohli vybírat kurzy a typy vzdělávání pro ně nejužitečnější a nejvhodnější. Musím konstatovat, že se využívání těchto nabídek výrazně zlepšilo, zvláště pak u mladších pedagogů. Hojně využívají nabídek seminářů a praktických školení, která jim poskytují možnosti poznat nové trendy, přístupy a metody. I nepedagogičtí pracovníci další vzdělávání a školení vítají a zúčastňují se jich.

Snažím se v rámci možností našeho rozpočtu tuto oblast podporovat i finančně. Je velmi pozitivní, že se nám od zřizovatele na tuto činnost dostává dostatek finančních prostředků. Považuji tuto oblast v pedagogické i nepedagogické činnosti za jednu z nejdůležitějších. V letošním školním roce jsme se zapojili do tzv. Šablon a máme tedy možnost čerpat finanční prostředky na DVPP i z toho grantu. Jsem velmi ráda, že toto našlo u kolegů odezvu.

Dalším momentem celoživotního vzdělávání učitelů ZUŠ (především v HO) je neustálá snaha získat nové poznatky v metodice výuky hry na nástroj, získávání nového hudebního materiálu a hlavně to, že všichni instrumentalisté by měli denně na svůj nástroj cvičit, aby si udrželi dosaženou úroveň nutnou pro vyučování vyspělých žáků. Zde je v tomto ohledu velká odlišnost práce učitelů ZUŠ od učitelů ZŠ. S potěšením mohu konstatovat, že i tato oblast doznává zlepšení, a to zejména díky tomu, že řada pedagogů provozuje i koncertní činnost, při které je hráčská kondice základním předpokladem.

Ale i nadále do budoucna, je tuto oblast třeba prosazovat a věnovat ji velkou pozornost.

## 7. Spolupráce se sociálními partnery

### Spolupráce s rodiči, ZŠ, SŠ a dalšími organizacemi

Pravidelnou aktualizací internetových stránek [www.zusbrod.cz](http://www.zusbrod.cz), příspěvky do místního zpravodaje, aktualitami na nástěnkách školy i veřejných plochách města a školním Facebooku plníme hlavní úkol v informovanosti veřejnosti o práci v ZUŠ v Železném Brodě.

**Spolupráce s rodiči** představuje jeden z nejdůležitějších předpokladů úspěšného studia našich žáků a je na dobré úrovni. Informovanost o průběhu studia je obousměrná, děje se především:

- **osobní účastí rodičů v individuální výuce** (zejména u začátečníků)
- písemnou formou v **Žákovském sešitě**
- též elektronickou žákovskou knížkou přes aplikaci KLASIFIKACE
- pravidelnými tištěnými informacemi o akcích školy pro žáky a jejich rodiče
- veškeré aktuální informace jsou pravidelně zveřejňovány na webu školy
- min. 1 x ročně se konají **třídní koncerty** spojené s třídními schůzkami rodičů
- tutéž úlohu plní již tradiční odpolední **Matiné**, která se konají v Městské knihovně každý měsíc
- **koncerty žáků v divadle** a množství dalších příležitostných koncertů.

Rodiče mají volný přístup k informacím o všech dostupných údajích o provozu školy, mohou se kdykoliv zúčastnit individuálního vyučování svého dítěte, takže mohou plnit i částečně poučený dohled při domácí přípravě žáka.

**Spolupráce se školami** vrcholí při dnech otevřených dveří, koncertech pro děti a studenty ZŠ a SŠ. Spolupráce s řediteli těchto škol a oboustranná informovanost je bezproblémová. Spolupráce probíhá i v rovině poradenské a organizační, a to formou konzultací, workshopů, poskytování uměleckých vystoupení a také vybavení k zapůjčení a podobně.

**Spolupráce s konzervatořemi** při přípravě našich absolventů k přijímacím zkouškám je osvědčenou a často používanou metodou, jak úspěšně naše žáky připravit.

**Spolupráce s organizacemi** je vcelku dobrá a prospěšná oběma stranám. Především je třeba jmenovat spolupráci s Městským úřadem - zřizovatelem - bez kterého by nebylo možné financovat náročné mimoškolní projekty. Škola recipročně poskytuje umělecké služby jak dětí, tak pedagogů na nejrůznější městské akce, například vítání občánků, Železnobrodský jarmark, Skleněné městečko, slavnostní akty, vernisáže a podobně.

## 8. Zapojení do projektů

Výuka v ZUŠ probíhá podle **ŠVP**.

Se ŠVP je úzce spojena tvorba a ověřování několika samostatných projektů ve všech čtyřech oborech (HO, VO, LDO, TO) a jejich vzájemné propojení. To vše směřuje k naplnění ŠVP jako

nástroje k dosažení stanovených cílů. Hodnocení již dosažené úrovně a směr postupu se provádí na pravidelných poradách jednou měsíčně.

Již několikátým rokem se do mezinárodních projektů zapojují hudební i výtvarný obor. VO v rámci soutěží a HO v rámci soutěží a také v rámci **mezinárodního hudebního festivalu Leoše Janáčka a Bohuslava Martinů** mělo několik zástupců z řad pedagogů ale i žáků v mistrovských kurzech.

Naše škola již šestým rokem spolupracuje s **MAS Achát a MAP Železnobrodsko**. Letos v této spolupráci opět naše škola organizovala konferenci **Diskuzní klub ředitelů ZUŠ Libereckého kraje**.

Nedílnou součástí činností ZUŠ jsou také **soutěže vyhlášené MŠMT**, jejichž okresní kola každoročně u nás v Železném Brodě organizujeme. Těchto soutěží se zúčastňují žáci všech škol republiky napříč všemi obory.

I letos jsme se zapojili do projektu **ZUŠ Open**, což je Celostátní happening základních uměleckých škol ve veřejném prostoru. Je to jeden ze stěžejních projektů Nadačního fondu Magdaleny Kožené.

Již druhým rokem jsme zapojeni do projektu – **Operační program Jan Amos Komenský** a čerpáme finanční prostředky na realizaci zjednodušených projektů v rámci Výzvy č. 022-22-002 Šablony OP JAK ZUŠ. **Šablony I - ZUŠ Železný Brod**.

Projekt je podpořen z výzvy Šablony pro MŠ a ZŠ I a je **spolufinancován Evropskou unií**.

Cílem projektu je formou inovativní výuky rozvíjení klíčových kompetencí žáků, jako souhrn dovedností, vědomostí, schopností a postojů, estetického hodnocení okolního světa a hodnot, které utvářejí a prezentují mladého člověka v současné společnosti. V tomto rámci letos opět proběhla výuka muzikoterapie, dále pak celý rok probíhal projekt AniMák, kdy skupina 15 dětí každý měsíc pracovala pod vedením odborné lektorky na animaci. Výstupem bylo filmové odpoledne pro rodiče. Do šablon se zapojil i taneční obor. Skupina 23 dětí absolvovala tři dny výuky gymnastiky a jeden den práce pod vedením lektorky tance z Jičína.

Projekt dále podporuje zlepšování osobnostně sociálního rozvoje pedagogů (prohloubení pedagogických kompetencí, posílení zkušených a aprobovaných pedagogů, ochotných stále se vzdělávat a přijímat nové zkušenosti i z jiných oborů).

## **9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti**

**Veřejná činnost žáků i pedagogů ZUŠ je důležitou součástí vzdělávacího a výchovného procesu.**

Výrazně motivuje žáky i jejich učitele k soustředěné práci a samotná veřejná vystoupení jsou nejen zpestřením vyučovacího procesu, ale hlavně zde žák má možnost předvést výsledky své práce.

Veřejná činnost školy byla a je tradičně všestranná a umělecky hodnotná. Zajišťuje popularitu a povědomí u obyvatel města a okolí, což je jeden z důležitých předpokladů trvalého zájmu nových žáků o studium. Hlavně však přináší potěšení a umělecké zážitky žákům, ale také

rodičům a rodinným příslušníkům a všem posluchačům ve městě a blízkém okolí. Je to také propagace města, jeho kulturnosti a lidské bohatosti.

Pravidelné žákovské koncerty **MATINÉ** jsou již tradiční každoměsíční kulturní akcičkou a jsou velmi hojně navštěvované.

Takzvané **hlavní koncerty školy** jsou již ustálené a jsou to Vánoční žákovský, Koncert učitelů a Závěrečné koncerty všech oborů. Jsou čím dál hojněji navštěvované a stále dosahují vyšší úrovně.

V cyklu vážné, ale především dobré hudby „**ZUŠka představuje**“ i nadále pokračujeme. V letošním školním roce se uskutečnil jak podzimní, tak jarní koncert

Pořizujeme **řadu nahrávek** z nejrůznějších akcí a ty pak uveřejňujeme na našem webu, ale také na televizi ve vstupní chodbě ve škole. Tam mají rodiče i žáci i ostatní příchozí vidět činnost naší školy - **Koncerty žáků, Koncert učitelů, Taneční vystoupení, Třídní koncerty, Výstavy VO** a další. Tato nová zkušenost je obohacením žáků, učitelů i veřejnosti.

K příležitosti oslav roku české hudby Železnobrodská ZUŠka s hosty připravila jedinečné vystoupení - zkrácenou operu Bedřicha Smetany Prodaná nevěsta. Toto představení bylo uvedeno 14. května 2024 v Brodském divadle pod názvem **Proč bychom se netěšili aneb Jak jsme (vy)prodali nevěstu**. Podíleli se na něm žáci a učitelé všech čtyř oborů školy: výtvarný obor se postaral o ztvárnění scény, taneční a hudební obor spolu se skvělými hosty nastudoval známé melodie a literárně-dramatický obor se proměnil v komedianty. Bavili se děti, učitelé, hosté ale také diváci, kteří by sami od sebe na „normální“ operu nešli a kteří si také vyžádali reprízu.

Mnohé další akce jsou uvedeny níže v přehledu akcí ve školním roce 2023/2024

<b>Akce ZUŠ ŽELEZNÝ BROD 2023/2024</b>	
<b>SRPEN</b>	
<b>30.8.2023</b>	<b>Zahajovací porada 10:00</b>
<b>ZÁŘÍ</b>	
4.9.2023	Zahájení výuky
<b>ŘÍJEN</b>	
2.10.2023	Vstoupení TO – týden knihoven – Knihovna 11:00
10.10.2022	Pracovní porada 10:00
10.10.2022	ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00
12.-13.2023	AZUŠ Praha

18.10.2023	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
21.10.2023	Tanec a gymnastika - inovativní vzdělávání - Jablonec n.N. 8:00 - 16:00
26.- 27.10.2021	Podzimní prázdniny
<b>LISTOPAD</b>	
4.11.2023	Tanec a gymnastika - inovativní vzdělávání - Jablonec n.N. 8:00 - 16:00
6.11.2023	<b>Pracovní porada 10:00</b>
7.11.2023	<b>ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00</b>
15.11.2023	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
30.11.2023	Workshop adv.věnce - atelier VO 9:00
<b>PROSINEC</b>	
1.12.2023	Vánoční trhy na Bělišti - žesť. Kvintet
2.12.2023	Vánoční trhy a rozsvícení stromu - Vivace, Hvězdičky, Žesták
3.12.2023	<b>Adventní koncert Jenišovice 16:00</b>
3.12.2023	<b>1. ADVENTNÍ koncert – Yellow a cembalo – Šroubárna 18:00</b>
4.12.2023	<b>Pracovní porada 10:00</b>
5.12.2023	<b>ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00</b>
10.12.2023	<b>2. ADVENTNÍ koncert – L.Vele a B.Lédl - sv.Jakub 16:00</b>
11.12.2023	<b>Vánoční vystoupení TO - Měst. Divadlo 17:00</b>
13.11.2023	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
15.12.2022	Ván. slavnosti - Eurocentrum Jablonec n.N. 14:00 - Dech.kvintet + Vivace
17.12.2023	<b>3. ADVENTNÍ koncert-CVRČCI+HVĚZDIČKY+ŘETÍZEK+VIVACE–sv.Jakub 16:00</b>
19.12.2023	<b>Vánoční koncert ZUŠ - Měst. Divadlo 18:00</b>
20.12.2022	Vánoční hraní domov důchodců ŽB 10:00 – kyt.soubor
23.12.2022	Vánoční hraní domov důchodců Jablonec n.N. – 14:00 – Dech. kvintet
24.12.2023	Dvacetiminutovka pod šir.nebem-Vánoční mel.-VIVACE-Schody kostela 9:30
24.12.2023	Vánoční koledování – Rakousy 13:30 – Dech kvintet
23.12.2023- 2.1.2024	Vánoční prázdniny
<b>LEDEN</b>	
8.1.2024	<b>Pracovní a klasifikační porada 10:00</b>
9.1.2024	Sochorovy letopisy - křest knihy - Knihovna 17:00 hud. Doprovod
16.1.2024	<b>ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00</b>
17.1.2024	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
19.1.2024	TO předtančení Městský ples – sokolovna 20:00
30.1.2024	Pololetní koncert žáků Jenišovice 16:00
<b>ÚNOR</b>	
1.2.2024	TO představení pro 1.stupeň ZŠ a školky – Městské divadlo 8:30 a 10:00
2.2.2024	Pololetní prázdniny

5.2.2024	Pracovní porada 10:00
6.2.2024	ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00
10.2.2024	Tanec a gymnastika - inovativní vzdělávání - Jablonec n.N. 8:00 - 16:00
13.2.2024	ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00 - Klavírní
13.2.2024	Masopust Vivace – SUPŠ 17:00
14.2.2024	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
16.2.2024	Lípa cantantes - pěvecká soutěž Česká Lípa
21.2.2024	Okresní kolo soutěže – KLAVÍR - JBC
26.2.-1.3.2024	Jarní prázdniny
<b>BŘEZEN</b>	
1.3.2024	Jarní prázdniny
4.3.2024	Krajské kolo soutěže - VO - Semily
4.3.2024	Pracovní porada 10:00
5.3.2024	ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00
11.3.2024	Okresní kolo soutěže - KYTARY - ŽB
12.3.2024	Třídni koncert žáků R.Blaschke - Knihovna 17:00
13.3.2024	Okresní kolo soutěže - SMYČCE - TAN
13.3.2024	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
16.3.2024	Křičkova písňová soutěž - Mšeno
18. - 19.3.2024	Krajské kolo soutěže - KLAVÍR - TUR
21. - 22.3.2024	Krajské kolo soutěže - LDO - TUR
26.3.2024	Krajské kolo soutěže - KYTARY - JBC
28.3.-1.4.2024	VELIKONOCE
<b>DUBEN</b>	
1.4.2024	VELIKONOCE
3.4.2024	Krajské kolo soutěže - TANEČNÍ ORCHSTRY - ČL
8.4.2024	Pracovní porada 10:00
9.4.2024	ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00
9.4.2024	Krajské kolo soutěže – SMYČCE - SM
12.4.2024	Krajská pěvecká sekce – setkání – Turnov
16.4.2024	KONCERT UČITELŮ- Městské divadlo 18:00
17.4.2024	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
19.4.-21.4.2024	Brillante Teplice – pěvecká soutěž
25.4.2024	Ústřední pěvecká sekce – setkání – Praha
<b>KVĚTEN</b>	
4.5.2024	Zpíváme si pro radost – soutěž sbory Turnov
6.5.2024	Pracovní porada 10:00
7.5.2024	ŽÁKOVSKÉ MATINÉ - Knihovna 17:00
14.5.2024	Koncert – rok české hudby - Prodaná nevěsta – městské divadlo 18:00

15.5.2024	ANIMÁK - keramika - 14:30-17:30
20. - 24.5.2024	Dny otevřených dveří
21.5.2024	Dopoledne pro školky
25.5.2024	Tanec - inovativní vzdělávání s lektorkou – Knihovna 8:00 - 16:00
27.5.2024	Závěrečné vystoupení TO Měst. Divadlo 17:00
28.5.2024	Třídní koncert žáků P. Haškové a J. Patočky - Knihovna 17:00
29.5.2024	Třídní koncert žáků M. Vitákové Knihovna 17:00
ČERVEN	
3.-7.6.2024	Postupové a závěrečné zkoušky
4.6.2024	Závěrečný koncert sbory a soubory - Měst. Divadlo 17:00
7.6.2024	Varhanní koncert – Dvořákův Turnov a Sychrov – Kostel sv. Jakuba 19:00
10.6.2024	Klasifikační porada
11.6.2024	Závěrečný koncert žáků - Měst. Divadlo 18:00
12.6.2024	ANIMÁK – prezentace a výstava - 14:30-17:30
18.6.2024	Závěrečné vystoupení LDO – knihovna 18:00
20.- 21.6.2024	Vzdělávací a stmelovací výjezd zaměstnanců – Velehrad
23.6.2024	Třídní koncert žáků J. Hlubučka - Jednota bratrská 15:00

## 10. Poradenské služby

### Práce s talentovanými žáky

Zaměření naší školy je právě práce s talentovanými dětmi, ale mezi nimi jsou děti mimořádně talentované, těm věnujeme zvýšenou pozornost a vytváříme podmínky pro jejich rozvoj.

### Oblast sociálně patologických jevů

Záměrně se tímto bodem léta podrobně zabýváme, protože tyto problémy, provázející dnešní děti a mládež, považujeme za velmi aktuální. Nám – učitelům a řídicím pracovníkům ZUŠ - je líto, že MŠMT a celá společnost a vláda vkládá nemalé prostředky do nápravných projektů (kde mnohdy peníze mizí bez jakéhokoli kladného efektu) a nikoli do prevence. ZUŠ je totiž příkladem, jak účinná je prevence před těmito negativními jevy u dětí, které se zde vzdělávají a kultivují, které zde nalézají smysluplné využití svého volného času, získávají cenné návyky a rozvíjejí o nové rozměry svoji osobnost.



## 11. Řízení školy

### Loni jsem si stanovila tyto priority rozvoje školy:

- udržovat kvalitní nábor nových žáků
- nadále podporovat souborovou a orchestrální hru
- prohlubovat spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami a obory
- neutuchající motivace k výkonům a zájmu žáků
- komplexní a důsledná příprava na koncerty a veřejná vystoupení
- výběr žáků na soutěže a jejich kvalitní příprava
- motivovat učitele i žáky k většímu zájmu o školu, kulturu a umění
- pokračovat ve využívání šablon
- naplňování ŠVP
- motivovat nadále pedagogy v proškolení v IT
- podporovat další vzdělávání pedagogů
- zlepšovat pedagogický proces a pedagogickou morálku
- pokračovat v pořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy
- udržet a podněcovat spolupráci o ostatními městskými organizacemi
- spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků okolních ZUŠ
- usilovat nadále o vyřešení problematického stavu budovy, spolupráce s projektovou kanceláří
- doplňovat a modernizovat vybavení školy
- dořešit kvalitnější zasíťování školy
- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- pokusit se získat finanční prostředky formou sponzoringu
- nadále podporovat spolupráci s rodiči a přáteli školy

### Plnění předsevzatých cílů.

Většinu předsevzatých cílů se podařilo naplňovat, ale jistě se stále najdou oblasti, kde je třeba neustále usilovat o zlepšování a posun kupředu.

- Nábor nových žáků do LDO.

V LDO je situace stále složitá, nicméně postupně se daří situaci stabilizovat a toho dokladem je funkčnost a práce nového souboru „Ti co jsou“. Nadále je třeba trpělivosti a usilovné snahy získat žáky nové.

- Podpora souborové a orchestrální hry.

Smyčcová souborová a orchestrální hra se zdárně rozvíjí a získává stále větší počet žáků.

- Pokračování spolupráce mezi jednotlivými nástrojovými třídami a obory.
- motivace k výkonům a zájmu žáků
- Komplexní a důsledná příprava na koncerty a veřejná vystoupení.

Činnost a práce Tanečního a swingového orchestru, pěveckých sborů, komorních těles a sólistů se prolíná, často spolu spolupracují a zapojují se do nejrůznějších projektů. Toto se daří čím dál víc a přináší to nejen mnoho zážitků, ale i zkušeností a pozitivních ohlasů. Je to taktéž motivací pro žáky v tom směru, že kolektivní práce přináší dětem velké uspokojení a radost z práce s konkrétním výstupem, ještě s bonusem, že při takové činnosti vznikají kamarádské party.

- Výběr žáků na soutěže a jejich kvalitní příprava.
- Zlepšovat pedagogický proces a pedagogickou morálku.
- Motivovat učitele i žáky k většímu zájmu o školu, kulturu a umění.

Motivace učitelů, žáků, zlepšování pedagogického procesu a morálky, to je neustálý úkol pro nás pro všechny. Snažím se hledat nové a nové postupy, příklady a způsoby, jak toho dosáhnout. Myslím, že je uspokojivé to, že se posouváme neustále kupředu, že onen posun cítíme. Není to úkol, u kterého někdy bude možné říct, že je u konce. Mým cílem tedy je, neustrnout a jít pořád dále.

- zapojení do šablon
- Další aktualizace a naplňování ŠVP.
- Poskytovat i nadále pedagogům proškolení v IT.
- Prosazovat další vzdělávání pedagogů– využít šablony.
- Doplnit a modernizovat IT technické vybavení pro nové obory.

Bylo aktualizováno a rozšířeno ŠVP a o i v návaznosti na vznik nových předmětů. Tato práce v našem typu školy nikdy nekončí, protože nový vývoj a nové možnosti stále přináší novinky, které je třeba do ŠVP neustále zapracovávat, tak aby byly k užítku pedagogům, potažmo žákům. Taktéž příchod nových pedagogů a nových žáků mění občas pohled na potřeby a požadavky pedagogického procesu, a to se promítá do úprav ŠVP.

U mnohých pedagogů dochází velmi spontánně doplňování jejich IT vzdělání, ale dlužno podotknout, že zde jsou ještě velké rezervy. Potřeba a nutnost doplňovat a modernizovat vybavení, se daří v celku uspokojivě naplňovat. Program Klasifikace pro komplexní vedení agendy základní umělecké školy je již plně v provozu ve všech směrech. Všichni zaměstnanci jeho ovládnutí zvládli (až na malé výjimky) a vynikajícím způsobem nám pomáhá a ulehčuje práci se vší agendou. DVPP má uspokojivou úroveň a z mé strany je velmi podporováno. Do šablon se podařilo zapojit a již v hojné míře využíváme prostředků, které poskytují.

- Pokračovat v pořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy.

Zde pouze odkazuji na kapitolu 9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti. Zde si myslím, že zcela naplňuji své předsevzetí, nicméně i toto je úkol na vždy.

- Udržet a podněcovat spolupráci o ostatními městskými organizacemi.
- Spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků okolních ZUŠ.
- Zapojení do projektů podporujících činnost školy.

Pokračujeme ve spolupráci s knihovnou, kam se z Příčné ulice přestěhoval právě taneční obor a z obřadní síně i pravidelná matiné. Spokojenost na obou stranách je veliká.

Spolupráce s okolními ZUŠ se prohlubuje a je uspokojivá.

Ostatní spolupráce dle nabídky a potřeb pokračuje a přetrvává a tato problematika je také podrobně popsána v kapitole 7. a 8.

- Stále zajišťovat informovanost žáků, učitelů a rodičů: včas informovat o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu.

Stále vylepšujeme webové stránky školy, komunikaci přes nové pracovní maily, či pro žáky a rodiče komunikaci přes Teamsy. Další podrobnosti jsou uvedeny v kapitole 7.

- usilovat nadále o vyřešení problematického stavu budovy

-

V letošním školním roce jsem navázala úzký kontakt s panem Daliborem Dědkem, který po zjištění neuspokojivého stavu školy nabídl pomoc při řešení tohoto problému. Sám začal velmi usilovně hledat možnosti přesunu naší školy do důstojné a nezávadné budovy a nabídl i velkorysou finanční pomoc. V současné době vzniká projekt na rekonstrukci objektu v Příčné ulici a věřím, že konečně po dvanácti letech usilovného snažení o vyřešení svízelné situace jsme se přiblížili ke zdárnému řešení.

- doplňovat a modernizovat vybavení školy
- řešit kvalitnější zasíťování školy

Vybavení školy je průběžně doplňováno a modernizováno.

Zasíťování školy se lehce zlepšilo, ale stále je nedostatečné a je spíše stále provizorní. Pro nárůst digitální techniky a její hojně využívání je nedostačující. Stále tento problém řešíme v součinnosti s firmou TFnet, ale jediným uspokojivým řešením je optický kabel, který byl v letošním roce ke škole přiveden, ale nyní nás čeká instalace celé nové sítě ve škole. Ve škole s tím ale úzce souvisí stále přetrvávající problém se špatným stavem budovy a nevyhovujícími učebnami.

- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- stále zajišťovat informovanost žáků, učitelů a rodičů: včas informovat o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu
- pokusit se získat finanční prostředky formou sponzoringu

- podporovat spolupráci s rodiči a přáteli školy

Všechna oddělení fungují uspokojivě. Naplněnost školy je vynikající a výstupy naší práce musím hodnotit velmi kladně. Vždycky je ale co zlepšovat. Ráda přijímám podněty i zvenčí u zevnitř, které mohou mě i celou školu posunout dopředu. Jsem velmi ráda, že klima ve škole je příjemné a vztahy jak mezi pedagogy, tak žáky jsou kladné a inspirativní.

Informovanost žáků, učitelů, rodičů i veřejnosti je dle mého názoru dostačující. Pravidelně o všem našem konání informujeme ve městském zpravodaji, na našem webu, na Facebooku, prostřednictvím našeho vnitřního elektronického systému, na nástěnkách školy i plakátovacích plochách města. Snažíme se komunikovat a informovat i na osobní úrovni. V oblasti získávání finančních prostředků formou sponzoringu máme stále velké rezervy. Spolupráce s rodiči je uspokojivá.

## 12. Další záměry školy

### Pro školní rok 2024/2025 byly stanoveny tyto priority:

- usilovat nadále o vyřešení problematického stavu budovy, spolupráce s panem Daliborem Dědkem
- udržovat kvalitní nábor nových žáků
- nadále podporovat souborovou a orchestrální hru
- prohlubovat spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami a obory
- neutuchající motivace k výkonům a zájmu žáků
- komplexní a důsledná příprava na koncerty a veřejná vystoupení
- výběr žáků na soutěže a jejich kvalitní příprava
- motivovat učitele i žáky k většímu zájmu o školu, kulturu a umění
- pokračovat ve využívání šablon
- revize RVP a naplňování ŠVP
- motivovat nadále pedagogy v proškolení v IT
- podporovat další vzdělávání pedagogů
- zlepšovat pedagogický proces a pedagogickou morálku
- pokračovat v pořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy
- udržet a podněcovat spolupráci o ostatními městskými organizacemi
- spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků okolních ZUŠ
- doplňovat a modernizovat vybavení školy
- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ

- pokusit se získat finanční prostředky formou sponzoringu
- nadále podporovat spolupráci s rodiči a přáteli školy

### **13. Údaje o výsledcích kontrol**

V letošním školním roce proběhla kontrola z Krajské hygienické stanice a kontrola z Krajského úřadu libereckého kraje - kontrola čerpání finančních prostředků.

Obě kontroly dopadly dobře a zápisy o jejich průběhu a výsledcích jsou k nahlédnutí v kanceláři školy.

### **14. Základní údaje o hospodaření školy**

Jsou obsaženy ve výkazech o zaměstnancích a mzdových prostředcích v regionální školství a ve výkazu o evidenčním počtu zaměstnanců v regionální školství zveřejněných na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy. A dále v řádné roční uzávěrce a rozboru nákladů a výnosů zveřejněné ve sbírce listin na krajském soudu v Liberci.

V Železném Brodě, dne 31. října 2024

Mgr. Eva Lédlová